

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
MESSER POLSKA SP. Z O.O.**

Chorzów, dn. 19 marca 2026 r.

**Zarząd przedstawia sprawozdanie z działalności Messer Polska Sp. z o.o.
za okres sprawozdawczy 01.01.2025 – 31.12.2025**

1. Informacje ogólne

Główne cele wyznaczone przez Zarząd Messer Polska Sp. z o.o., zmierzające m.in. w kierunku dalszego ugruntowania pozycji rynkowej Spółki, mające za zadanie budowę jej spójnego wizerunku i oferty produktowo-usługowej, tworzenia i rozwoju efektywnych struktur sprzedaży oraz dystrybucji produktów zostały osiągnięte. Pozycja konkurencyjna Messer Polska Sp. z o.o. pozostała na stabilnym poziomie, nie wystąpiły też żadne znaczące zmiany w samym przedmiocie działalności Spółki. Dodatkowo dzięki nowatorskiemu podejściu do zarządzania w strategicznych obszarach, Spółce udało się osiągnąć zwiększenie udziału rynkowego wielu oferowanych przez siebie produktów.

Wzrost gospodarczy w 2025 roku był umiarkowany i wyraźnie wolniejszy niż w okresie przedpandemicznym, jednak w większości gospodarek nie przyjął on formy pełnej stagnacji. Wiele krajów nadal odczuwało skutki nakładających się na siebie kryzysów ostatnich lat, w tym zaburzeń w globalnych łańcuchach dostaw, podwyższonej niepewności geopolitycznej oraz konsekwencji wcześniejszych szoków inflacyjnych i energetycznych. Inflacja, choć w wielu państwach stopniowo obniżała się, wciąż pozostawała istotnym wyzwaniem, podobnie jak relatywnie wysokie – choć stopniowo stabilizujące się – stopy procentowe, ograniczające dynamikę kredytu i inwestycji.

Otoczenie gospodarcze przedsiębiorstw charakteryzowało się ograniczoną skłonnością do inwestycji, presją kosztową związaną z cenami energii i surowców oraz pogorszeniem warunków finansowania, w tym zaostrzeniem kryteriów kredytowych i wyższym kosztem kapitału. Czynniki te przyczyniały się do obniżenia dynamiki wzrostu produktywności oraz osłabienia konkurencyjności części sektorów gospodarki, zwłaszcza gałęzi energochłonnych i silnie uzależnionych od eksportu.

Na sytuację makroekonomiczną w 2025 roku w dalszym ciągu oddziaływały czynniki geopolityczne, w tym trwająca wojna w Ukrainie oraz napięcia w relacjach międzynarodowych, zwłaszcza w regionie Azji Wschodniej, które zwiększały globalną niepewność, choć nie przerodziły się w otwarty konflikt zbrojny na szerszą skalę. Gospodarka Niemiec, będąca jednym z kluczowych motorów wzrostu w Unii Europejskiej, cechowała się niską dynamiką aktywności, co negatywnie wpływało na koniunkturę w całym regionie, w szczególności w krajach silnie powiązanych handlowo i inwestycyjnie z niemieckim przemysłem.

Unia Europejska stanęła w 2025 roku wobec szeregu wyzwań politycznych, gospodarczych i społecznych, wymagających jednoczesnego reagowania na spowolnienie wzrostu, transformację energetyczną oraz zmieniające się uwarunkowania geopolityczne. Presja na politykę handlową, dekarbonizację i konkurencyjność nasiliła się po zwycięstwie Donalda Trumpa w wyborach prezydenckich w USA, co zapowiadało zaostrzenie relacji transatlantyckich i potencjalne cła odwetowe. Te czynniki skłaniały UE do przyspieszenia prac nad strategiczną autonomią gospodarczą, dywersyfikacją źródeł energii i surowców oraz wzmocnieniem wewnętrznej spójności politycznej.

Odpowiedzią polskiego rządu na wyzwania wynikające z niestabilnej sytuacji gospodarczej ostatnich lat – w tym podwyższonej inflacji, wahań cen energii, paliw i gazu oraz trwającej wojny w Ukrainie – było wdrażanie różnorodnych instrumentów wsparcia. Działania te miały i nadal mają na celu łagodzenie skutków spowolnienia gospodarczego oraz wzmocnienie odporności gospodarstw domowych i przedsiębiorstw w okresie podwyższonej niepewności ekonomicznej, w tym poprzez kontynuację tarcz anty-inflacyjnych, dopłaty do energii oraz programy płynnościowe dla firm.

W 2025 roku kontynuowano i modyfikowano programy pomocowe, obejmujące m.in. wsparcie dla osób poszkodowanych w wyniku klęsk żywiołowych, takich jak powódzie w Małopolsce i na Śląsku, a także instrumenty o charakterze społecznym. Do istotnych rozwiązań należały programy wspierające rodziny z małymi dziećmi, w szczególności rozszerzony program „Aktywny Rodzic”, którego celem było ułatwienie godzenia obowiązków zawodowych z opieką nad dziećmi w wieku od 1 do 3 lat poprzez bony żłobkowe i elastyczne urlopy rodzicielskie, co przyczyniło się do wzrostu aktywności zawodowej rodziców o ok. 2-3 pp. W ramach Funduszy Europejskich przyspieszono też realizację Krajowego Planu Odbudowy, finansując projekty w zakresie zielonej transformacji i cyfryzacji gospodarki.

Pomimo że – w świetle międzynarodowych porównań i rankingów konkurencyjności, takich jak IMD World Competitiveness Ranking – polska gospodarka nadal nie zalicza się do grona najbardziej konkurencyjnych gospodarek świata, to jej relatywnie duży i chłonny rynek wewnętrzny, centralne położenie w Europie, dobrze wykształcona siła robocza oraz jeden z najniższych poziomów bezrobocia w Unii Europejskiej stanowią istotne czynniki sprzyjające dalszemu rozwojowi. Atuty te, połączone z wysoką absorpcją inwestycji zagranicznych i dynamicznym sektorem MŚP, pozwalają postrzegać Polskę jako gospodarkę o solidnych fundamentach i znacznym potencjale wzrostowym, mimo niesprzyjającego otoczenia zewnętrznego.

W 2025 roku Spółka niezmiennie pracowała nad dalszym rozwojem sieci sprzedaży, nad akwizycją rynku, nad poziomem zadowolenia klientów, jakością oferowanych produktów i świadczonych usług, a także wdrożeniem wielu nowoczesnych technologii zastosowań gazów u klientów, przez co Spółce Messer Polska udało się utrzymać wyższy w porównaniu do 2024 roku - poziom przychodów ze sprzedaży wynoszący 619 506 346 PLN. Spółka osiągnęła natomiast znacznie wyższy zysk z działalności operacyjnej, kształtujący się na poziomie 88 318 692 PLN, EBITDA zaś została wypracowana na poziomie 122 396 298 PLN, co daje wskaźnik EBITDA-marża w wysokości 19,76%.

Zysk netto za rok 2025 wyniósł 81 731 473 PLN, przy czym Spółka otrzymała 10 155 000 PLN dywidendę od jednostki powiązanej - Eloros Sp. z o.o.

Należy również dodać, że Messer Polska Sp. z o.o. poprzez systematyczną politykę przygotowuje się na długi i żmudny okres zmagania się z ograniczonym wzrostem gospodarczym czy ze skutkami ogólnoswiatowych kryzysów gospodarczych. Zarząd Spółki kładzie bowiem szczególny nacisk na optymalizację i oszczędności kosztowe, a także na realny wzrost cen sprzedaży oferowanych produktów w stosunku do kosztów wytworzenia względnie nabycia. Tak więc z punktu widzenia dnia dzisiejszego Zarząd ma nadzieję, że wszystkie te działania zaczną powoli przynosić pozytywne skutki, pomimo znacznie zachwianej kondycji finansowej i stabilności przedstawicieli wielu gałęzi polskiej gospodarki oraz naszych klientów, a także niepewnej sytuacji ekonomicznej na świecie spowodowanej sytuacją polityczno-gospodarczą.

Warto również przypomnieć pozytywne skutki uruchomienia dziewięć lat temu produkcji w zakładzie, jakim jest jednostka rozdziału powietrza, usytuowana na terenie Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej w Turku, poprzez Spółkę MP Production, której Messer Polska Sp. z o.o. jest jedynym właścicielem. MP Production otrzymała zezwolenie na prowadzenie działalności gospodarczej i - co się z tym wiąże - zwolnienia podatkowe do roku 2026, które przekładają się docelowo na osiąganie znacznych korzyści finansowych. Planowane przedsięwzięcie założyło wykorzystanie nowoczesnych, proekologicznych rozwiązań, pozwalających na zwiększenie produkcji azotu przy jednoczesnym obniżeniu kosztów produkcji oraz transportu. Inwestycja pozwoliła na rozszerzenie dotychczasowych zdolności produkcyjnych oraz całkowite uniezależnienie się Spółki od konkurencji.

W 2025 roku Messer Polska Sp. z o.o. poczyniła również inwestycje operacyjne na zakup opakowań do gazów takich jak zbiorniki stacjonarne, mieszalniki i parownice oraz maszyny i wyposażenie techniczne, służące m.in. dalszemu podniesieniu wysokiego poziomu zabezpieczania dostaw oraz bezpieczeństwa pracy i kontroli jakości.

Zakupiono również w sumie 2 cysterny w tym 1 cysternę do transportu azotu (LIN) i 1 cysternę do transportu tlenu medycznego (LOXmed). Cysterny te są przeznaczone do przewozu gazów kriogenicznych w związku ze zwiększonymi możliwościami wydajnościowymi i - co się z tym wiąże - z dalszym rozwojem sprzedażowym Spółki, a także planowaną na przyszłe lata zwiększoną ekspansją rynkową.

2. Siedziba i oddziały Messer Polska Sp. z o.o.

W ciągu 2025 roku nie nastąpiły żadne zmiany dotyczące siedziby Spółki, jednakże miała miejsce zmiana adresów dwóch oddziałów Spółki, tj. biura w Poznaniu i w Warszawie.

Działalność nadal jest prowadzona z:

- a) siedziby głównej w Chorzowie przy ul. Maciejkowskiej 30, gdzie oprócz pomieszczeń administracyjnych (łącznie z siedzibą Zarządu i Kierownictwa) czy magazynowych znajduje się także wytwórnia acetyleny, napętnialnia gazów technicznych, medycznych i spożywczych,
- b) oddziału w Policach przy ul. Jasienickiej 7, gdzie obok pomieszczeń administracyjnych i magazynowych funkcjonują także wytwórnia acetyleny i napętnialnia gazów technicznych i medycznych,
- c) oddziału w Środzie Śląskiej przy ul. Oławskiej 36, będącego zakładem napętniającym gazy techniczne oraz wyposażonego także w pomieszczenia administracyjne i magazynowe,
- d) oddziału w Kędzierzynie-Koźlu przy ul. Mostowej 30, zajmującego się produkcją ciekłego dwutlenku węgla oraz napętnianiem butli CO₂, wyposażonego, m.in. także w pomieszczenia biurowe pracowników produkcji i kontroli jakości, wiatę magazynową oraz zbiorniki stokażowe,

oraz oddziałów (biur sprzedaży) w Poznaniu i w Warszawie, które zmieniły adresy urzędowania na:

- e) Poznaniu przy ul. J. Hallera, numer 6-8, 60-104 Poznań,
- f) Warszawie przy ul. Białotęcka 233, 03-253 Warszawa,

będących wyłącznie biurami dla pracowników zatrudnionych w tych lokalizacjach. Sprzedaż oraz dystrybucja gazów technicznych odbywa się nadal z oddziałów wymienionych powyżej w podpunktach a) – d) oraz za pośrednictwem sieci magazynów i składów, rozmieszczonych na terenie całej Polski.

W 2026 roku planujemy otwarcie nowego oddziału Messer Polska w Rąbczynie zlokalizowanego w województwie wielkopolskim, w powiecie wągrowieckim, w gminie Wągrowiec.

3. Kapitał zakładowy Spółki i struktura udziałowa

Kapitał zakładowy Spółki nie zmienił się i na koniec 2025 roku wynosił **54 107 900** PLN, a dzieli się na **1 082 151** udziałów o jednostkowej wartości nominalnej jednego udziału **50** PLN.

Na dzień 31.12.2025 roku struktura udziałów przedstawiała się w następujący sposób:

- Messer SE & Co. KGaA: **1 081 868** udziałów, tj. **99,97** % wszystkich udziałów Spółki,
- wspólnicy indywidualni: **283** udziałów, tj. **0,03** % wszystkich udziałów Spółki.

4. Kredyty bankowe

Zobowiązania Messer Polska Sp z o.o. na koniec 2025 roku w porównaniu do roku 2024 spadły o 3 875 067,53 PLN.

w PLN	31.12.2025	31.12.2024
Zobowiązania z tytułu zaciągniętych kredytów bankowych	0,00	3 875 067,53

5. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Messer Polska Sp. z o.o.

Ocena efektów działalności w 2025 roku

Wyniki ekonomiczno-finansowe Messer Polska Sp z o.o. za 2025 rok Zarząd ocenia jako dobre. W 2025 roku na sytuację gospodarczą Polski wciąż oddziaływały pośrednie skutki globalnych zaburzeń ekonomicznych z lat wcześniejszych. Ze względów bezpieczeństwa opracowano zatem długofalowy program postępowania we wszystkich jednostkach organizacyjnych Spółki. Dzięki temu, pomimo spowolnienia wzrostu gospodarczego i inflacji, Messer Polska Sp. z o.o. była w stanie, m.in. dzięki wzrostowi zysku z działalności gospodarczej wzmocnić swą pozycję rynkową.

Nie do przecenienia jest również prawie całkowite uniezależnienie się od zewnętrznych źródeł zaopatrywania w podstawowe surowce, w tym od niezwykle silnej, międzynarodowej konkurencji, u której Spółka zmuszona była jeszcze przed wieloma laty zaopatrywać się. Posiadanie własnych źródeł zaopatrzenia, dzięki produkcyjnym Spółkom Eloros i MP Production, których Messer Polska Sp. z o.o. jest właścicielem, po raz kolejny pokazało, iż ma ono niezwykle istotny i pozytywny wpływ na ugruntowanie pozycji rynkowej.

Pomimo utrzymującego się w 2025 roku napływu uchodźców zza wschodniej granicy, podwyższonej niepewności społecznej związanej z globalną sytuacją polityczno-gospodarczą, zmienności cen energii i gazu, spowolnienia wzrostu w wielu gospodarkach europejskich oraz ostrożnej polityki inwestycyjnej części kluczowych klientów, Messer Polska Sp. z o.o. wypracowała znacznie wyższy, niż w 2024 roku, zysk z działalności operacyjnej na poziomie 88 318 692 PLN. Zysk ze sprzedaży ukształtował się na wyższym, niż w poprzednim roku poziomie 74 716 043 PLN.

Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe Messer Polska Sp z o.o. (dane lokalne):

w PLN	2025	2024
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	619 506 346	616 306 173
Zysk (strata) ze sprzedaży	74 716 043	45 269 242

Zysk (strata) z działalności operacyjnej	88 318 692	61 701 269
Zysk (strata) brutto	98 129 660	70 231 414
Zysk (strata) netto	81 731 473	58 339 388
Aktywa razem / Pasywa razem	495 709 341	464 856 054
Aktywa trwałe	376 212 766	365 443 808
Aktywa obrotowe	119 496 575	99 412 246
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	16 417 231	2 312 067
Kapitał (fundusz) własny	390 244 905	308 513 432
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	105 464 436	156 342 622

EBITDA	122 396 298	94 842 508
EBITDA-marża	19,76%	15,39%

6. Informacje o stanie majątkowym Spółki

Aktywa trwałe osiągnęły w 2025 roku wartość 376 212 766 PLN, rosnąc w ciągu roku o ponad 10 milionów złotych, natomiast wartość samych tylko urządzeń technicznych i maszyn to 169 212 412 PLN. Kapitał własny Messer Polska Sp. z o.o. na dzień 31.12.2025 roku wyniósł 390 244 905 PLN.

7. Ważniejsze zdarzenia istotnie wpływające na działalność Messer Polska Sp. z o.o. w roku 2025 i do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

Do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego, a po zakończeniu roku obrotowego nie wystąpiły żadne zdarzenia, które w istotny sposób wpłynęłyby na sytuację firmy.

8. Ochrona środowiska naturalnego, bezpieczeństwo i higiena pracy oraz jakość

Bieżące działania prośrodowiskowe Spółka podejmowała poprzez realizację celów wyznaczonych w ramach wdrożonego systemu zarządzania środowiskowego, zgodnego z wymaganiami normy PN-EN ISO 14001:2015, a także realizując obowiązki wynikające z decyzji i pozwoleń administracyjnych na korzystanie ze środowiska oraz pozostałych przepisów prawa. Dodatkowo Spółka podejmowała inicjatywy ograniczające emisję gazów cieplarnianych i poprawiające efektywność energetyczną, zgodnie z założeniami Globalnej Polityki Klimatycznej oraz Zobowiązania korporacyjnego Grupy Messer w zakresie zrównoważonego rozwoju. W ramach tej strategii Spółka koncentrowała się na minimalizacji wpływu działalności na środowisko oraz optymalizacji zużycia zasobów naturalnych. W celu budowania proaktywnych postaw i zachowań ekologicznych, Spółka systematycznie przeprowadza dla pracowników akcje edukacyjne i konkursy z zakresu szeroko pojętej ochrony środowiska. Dla zachowania zgodności z prawem ochrony środowiska Spółka na bieżąco identyfikuje i implementuje nowe wymagania prawne oraz przeprowadza regularne przeglądy zgodności z tymi wymaganiami, które są realizowane przy wsparciu niezależnych konsultantów. W ramach asortymentu handlowego naszym klientom oferowane są gazy będące substancjami chemicznymi, stąd specjalna dbałość ze strony Spółki, by wprowadzane były one na polski rynek przy zachowaniu odpowiednich przepisów w szczególności rozporządzeń REACH i CLP. Spółka nie jest obciążana żadnymi karami z tytułu przekroczeń bądź prowadzenia działań ze szkodą dla środowiska.

W Spółce utrzymywany jest Zintegrowany System Zarządzania zgodny z wymaganiami norm PN-EN ISO 14001:2015 i PN-EN ISO 9001:2015. Wizyta kontrolna w czerwcu 2025 roku potwierdziła, że Zintegrowany System Zarządzania jakością i środowiskowy funkcjonuje prawidłowo, jest skuteczny i efektywny. W ramach zaplanowanych działań prośrodowiskowych w 2025 roku Spółka zrealizowała, m.in.: podczas Safety Week oraz poprzez komunikator wewnętrzny (platforma Beekeeper) przeprowadzono szereg akcji podnoszących świadomość proekologiczną pracowników, w tym w zakresie zasad ESG; zaktualizowano Politykę Spółek Grupy Messer w Polsce, podkreślając wagę prowadzenia działań i procesów zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju, w każdym z zakładów produkcyjnych przeprowadzono audyty oceniające zgodność z wymaganiami prawnymi w obszarze ochrony środowiska.

REACH / CLP

Do grupy mieszanin wprowadzanych do obrotu przez spółkę Messer Polska, dla których zostały wygenerowane numery UFI, dołączyły mieszaniny argonu i azotu z wodorem tj. Inoxmix'y i Gaz formujący. We wrześniu zostało zgłoszonych 7 mieszanin z wodorem.

Dnia 16.10.2025 do bazy danych o substancjach potencjalnie niebezpiecznych, znajdujących się w wyrobach albo w obiektach złożonych (produktach) - SCIP (ang. Substances of Concern In Products - zostały zgłoszone trajlery wodorowe.

Dnia 31.10.2025 zostały zamknięte wszystkie wymagane etapy dokumentacji rejestracyjnej dla acetylenu.

W ramach odpowiedzi na liczne zapytania klientów o aktualizację informacji dot. PFAS (substancji per- i polifluoroalkilowych), zweryfikowaliśmy i zaktualizowaliśmy, w oparciu o dokument z Grupy pismo przeznaczone dla odbiorców naszych gazów.

Mimo braku certyfikacji na zgodność systemu zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy z obowiązującymi normami w Spółce utrzymywany jest wysoki poziom w tym zakresie poprzez implementację głównych wymagań standardu PN-ISO 45001:2018-06 „Systemy zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy - Wymagania i wytyczne stosowania”. W zakresie bezpieczeństwa pracy Spółka doskonali swą działalność poprzez działania indywidualne oraz działania podejmowane we współpracy z innymi przedsiębiorstwami gazów technicznych, zrzeszonymi w krajowych i europejskich organizacjach takich jak Polska Fundacja Gazów Technicznych (PFGT) oraz Europejskie Stowarzyszenie Gazów Technicznych (EIGA). W 2025 roku Spółka realizowała program podróży z kulturą bezpieczeństwa pracy (COMPASS - Culture Of Messer to ProActively Support Safety).

Tegoroczny Dzień Bezpieczeństwa obchodziliśmy w maju. W roku 2025 tematem przewodnim Globalnego Dnia Bezpieczeństwa był temat **"MOVE SMART. STAY SAFE."/ "PRZEMIESZCZAJ SIĘ Z GŁOWĄ. BĄDŹ BEZPIECZNY"** oraz skupienie naszych wysiłków na kulturze bezpieczeństwa pracy i zdrowiu, aby zmniejszyć liczbę urazów związanych z wypadkami w pracy.

Mając na uwadze nasze ciągłe dążenie do poprawy bezpieczeństwa nie tylko Pracowników, ale również Podwykonawców w roku 2025 rozpoczęliśmy prace związane z wdrożeniem w Zakładzie w Chorzowie, aplikacji BHP zapewniającej - **cyfrowy obieg pozwoleń na prace (LimeBook POZ)**

W roku 2025 wprowadzono, z wykorzystaniem narzędzi i metod zarządzania ryzykiem, kolejne zmiany, których celem było doskonalenie wdrożonych systemów zarządzania jakością.

Produkcja gazów do celów spożywczych realizowana jest w oparciu o system zarządzania bezpieczeństwem żywności zgodny ze standardem FSSC 22000. W 2025 roku miały miejsce audyty w Zakładach Produkcyjnych, które potwierdziły zgodność systemu zarządzania bezpieczeństwem żywności z wymaganiami wersji 6.0. W roku 2025 przeprowadzono digitalizację procesu oceny poziomu dojrzałości Kultury Bezpieczeństwa Żywności.

Spółka zajmuje się również wytwarzaniem gazów medycznych, mających zastosowanie jako produkty lecznicze oraz wyroby medyczne. Produkcja tlenu i podtlenku azotu prowadzona jest zgodnie z wymaganiami Dobrej Praktyki Wytwarzania (GMP), co potwierdzone zostało w roku 2025 poprzez inspekcje ds. wytwarzania Głównego Inspektoratu Farmaceutycznego, w wyniku których ponownie wystawione zostały Certyfikaty GMP dla zakładów w Chorzowie i Policach. Produkty lecznicze wytwarzane są nie tylko na rynek polski, ale również dla siostrzanych spółek Messer SE & Co. KGaA poza granicami kraju.

Wytwarzanie gazów medycznych realizowane jest w ramach certyfikowanego systemu zarządzania jakością zgodnego z normą ISO 13485:2016. Messer Polska jako producent zapewnia wytwarzanie i dostawy bezpiecznych wyrobów medycznych. W sierpniu 2025 został przeprowadzony audyt na zgodność z wymaganiami Dyrektywy dla Wyrobów Medycznych 93/42/EEC zał. V oraz audyt na zgodność z wymaganiami normy EN ISO 13485:2016. Przygotowując się do implementacji europejskiego Rozporządzenia w sprawie Wyrobów Medycznych (MDR) Spółka zakończyła i wdrożyła projekt UDI tj. wymagany przez Rozporządzenie system znakowania i identyfikowalności wyrobów medycznych. Dodatkowo, w 2025 roku Messer Polska złożył komplet Dokumentacji Technicznej dla wyrobów Messermedline – CRYOLIN oraz Messermedline – CRYOLAIR, niezbędnej do przeprowadzenia procesu certyfikacji MDR.

Działalność badawczo-rozwojowa

W dziedzinie badań i rozwoju Spółka korzysta głównie z osiągnięć jednostek macierzystych i siostrzanych – Messer SE & Co. KGaA, na które składają się ponad studwudziestoletnie doświadczenie w obszarach zarówno produkcji gazów, jak i ich zastosowań. Działalność badawczo-rozwojowa jest prowadzona centralnie, co pozwala na optymalizację kosztową i oszczędnościową. W dziedzinie prac, na przykład nad zwiększeniem bezpieczeństwa i higieny pracy, zwiększeniem bezpieczeństwa wytwarzanych gazów technicznych, spożywczych i medycznych oraz dla zastosowania najwyższych standardów ochrony środowiska, pracownicy Spółki biorą udział w spotkaniach komitetów technicznych i grup roboczych zarówno Messer SE & Co. KGaA (Medical Forum, SHEQ Committee, Food Safety Committee, Medical Devices Working Group) jak i organizacji zrzeszających przedstawicieli innych firm gazowych na poziomie krajowym – Polskiej Fundacji Gazów Technicznych (PFGT) oraz w obrębie Unii Europejskiej (EIGA).

9. Zatrudnienie

W dniu 01.01.2025 roku stan zatrudnienia w Messer Polska Sp. z o.o. w głowach wynosił **229** pracowników, a na dzień 31.12.2025 roku – **237** pracowników.

Średnioroczne zatrudnienie w roku 2025 w etatach (bez osób przebywających na urloпах macierzyńskich/rodzicielskich/wychowawczych/ojcowskich) wyniosło **226,76** (z czego stanowiska robotnicze – **69,31** stanowiska nierobotnicze – **157,45**).

Średnioroczne zatrudnienie w roku 2025 w etatach wyniosło **229,23** (z czego stanowiska robotnicze – **69,84** stanowiska nierobotnicze – **159,39**).

10. Ryzyka finansowe i przyjęte przez Spółkę metody zarządzania

Oceniając charakter działalności Spółki, można wyodrębnić następujące ryzyka finansowe:

Ryzyko kursowe

Polska, jako jedna z największych gospodarek UE posiadająca własną walutę, pozostaje narażona na ryzyko kursowe, które w 2025 roku istotnie wpływało na działalność przedsiębiorstw eksportowych i importozależnych. Kurs złotego kształtowały zarówno czynniki krajowe (sytuacja fiskalna, stabilność polityczna, decyzje NBP o utrzymaniu stóp procentowych), jak i zewnętrzne, w tym polityka banków centralnych (obniżki Fed i EBC), kondycja gospodarek strefy euro i USA oraz napięcia geopolityczne. W 2025 r. złoty umocnił się średnio o 3-4% względem euro (EUR/PLN z 4,45 do ok. 4,28) i dolara, co obniżało koszty importu surowców, obsługi zobowiązań walutowych oraz poprawiało marże importerów, natomiast osłabienie w okresach napięć (np. jesienią) zwiększało konkurencyjność eksporterów przy wzroście kosztów finansowania walutowego i presji inflacyjnej ze strony importu.

Ryzyko kursowe dotyczyło i dotyczy więc również i Messer Polska Sp. z o.o., dla której problemem nie jest wyłącznie wysokość kursu walutowego, ale jego ciągłe wahania oraz wynikająca z tego nieprzewidywalność przyszłych przepływów pieniężnych. Ciągła zmienność na rynku walutowym może uderzać bezpośrednio w rentowność operacyjną Spółki, stopę zwrotu z projektów inwestycyjnych oraz w złotową wysokość denominowanych zobowiązań walutowych. W przeszłości ryzyko to było zdecydowanie większe niż obecnie ze względu na całkowite finansowanie Spółki w walucie obcej. Obecnie ryzyko kursowe związane jest głównie z importem gazów, towarów, maszyn, urządzeń lub usług z innych krajów. Stąd też Spółka od wielu lat, we współpracy z jednostką macierzystą, stosuje z powodzeniem finansowe produkty/instrumenty zabezpieczające ryzyko kursowe jej działalności.

Transakcje handlowe

W przypadku zawierania umów z klientami, wobec których Spółka nie posiada pełnej informacji o sytuacji finansowej lub identyfikuje podwyższone ryzyko kredytowe, stosowane są zabezpieczające formy rozliczeń, w szczególności płatności gotówkowe lub przedpłaty. Analogiczne zasady obowiązują przy realizacji pojedynczych lub niestandardowych zamówień. Zarząd Spółki ocenia ryzyko związane z realizacją transakcji handlowych jako niskie. Jednocześnie, w warunkach utrzymującej się w 2025 roku podwyższonej niepewności gospodarczej oraz ostrożnej polityki kredytowej instytucji finansowych, obserwowane są okresowe trudności płatnicze części kontrahentów, wynikające głównie z ograniczonego dostępu do finansowania zewnętrznego oraz wzrostu kosztów kredytu.

Dlatego też odpowiednie służby Messer Polska Sp. z o.o. w ramach prewencyjnej polityki zaostrzają kryteria windykacyjne w stosunkach handlowych.

11. Plany dalszego rozwoju Messer Polska Sp. z o.o.

Przy założeniu przynajmniej porównywalnych warunków makroekonomicznych jak w roku 2025 Zarząd Messer Polska Sp. z o.o. oczekuje dalszego rozwoju i utrzymania pozycji rynkowej Spółki w 2026 r.

Polska, jako państwo członkowskie Unii Europejskiej, utrzymywała w 2025 roku stabilną wiarygodność finansową oraz adekwatny poziom rezerw walutowych NBP (ok. 190 mld EUR), co sprzyjało zachowaniu zdolności do finansowania potrzeb gospodarki i ograniczaniu ryzyk makroekonomicznych. Pomimo utrzymującego się spowolnienia gospodarczego, podwyższonej niepewności związanej z wcześniejszymi szokami inflacyjnymi, trwającą wojną w Ukrainie oraz osłabioną koniunkturą w Europie i na świecie,

krajowe przedsiębiorstwa deklarowały gotowość do kontynuacji procesów inwestycyjnych, choć w sposób bardziej selektywny i ostrożny.

Perspektywy przyspieszenia wzrostu gospodarczego w 2026 roku pozostają uzależnione przede wszystkim od stabilizacji czynników zewnętrznych, w szczególności ograniczenia ryzyk geopolitycznych, poprawy koniunktury w Unii Europejskiej (zwłaszcza w Niemczech) oraz przewidywalności polityki gospodarczej głównych partnerów handlowych, w tym Stanów Zjednoczonych pod administracją Trumpa. Istotne znaczenie mają również ceny energii, koszty transformacji energetycznej (w tym rozwój OZE i atomu) oraz presja kosztowa w gospodarce, w tym dynamika wynagrodzeń.

W 2026 roku czynnikiem sprzyjającym ożywieniu może być dalsze oczekiwane łagodzenie polityki pieniężnej NBP, co poprawi dostępność finansowania, wesprze popyt wewnętrzny i stymulować będzie inwestycje prywatne. Dodatkowym wsparciem pozostaje napływ środków z Krajowego Planu Odbudowy, które – według raportów Ministerstwa Funduszy (grudzień 2025) – osiągnęły absorpcję ok. 55% alokacji (ponad 100 mld zł), finansując kluczowe projekty w obszarach zielonej transformacji, infrastruktury drogowo-kolejowej oraz cyfryzacji gospodarki.

Jednocześnie utrzymujące się ryzyka zewnętrzne – m.in. przedłużająca się wojna w Ukrainie, słabsza koniunktura w Niemczech i krajach CEE, zmienność globalnej polityki gospodarczej (zwłaszcza po zmianach w USA), a także napięcia geopolityczne w Azji Wschodniej (Tajwan) i na Bliskim Wschodzie – mogą hamować skłonność przedsiębiorstw do inwestycji i spowalniać tempo ożywienia.

W scenariuszu stabilizacji otoczenia zewnętrznego możliwe jest stopniowe wzmacnianie się polskiej gospodarki w 2026 roku, wspierane przez poprawę dynamiki inwestycji (prognozowany wzrost o 4-5% r/r wg MFW), oczekiwany wzrost konsumpcji prywatnej oraz postępującą transformację energetyczną i cyfrową, w tym szersze wykorzystanie rozwiązań AI w przemyśle i usługach. W takich warunkach rośnie prawdopodobieństwo przyspieszenia inwestycji infrastrukturalnych i modernizacyjnych, którym towarzyszą wyższa produktywność, większa wymiana handlowa oraz poprawa ogólnych perspektyw rozwojowych.

Zarząd Spółki za priorytet uznał zatem utrzymanie tendencji prorozwojowych poprzez bieżący monitoring rynku, optymalizację procesów oraz kontrolę kosztów, a także elastyczną politykę cenową dostosowaną do warunków rynkowych i oczekiwań klientów.

Przy założeniu stabilizacji sytuacji polityczno-gospodarczej w strefie euro oraz kontynuacji działań zarządczych Spółki możliwa jest w 2026 roku dalsza poprawa wyników finansowych względem 2025 roku, przy czym jej skala będzie zależna od uwarunkowań zewnętrznych, w szczególności koniunktury u kluczowych partnerów handlowych.

Do najważniejszych zadań na rok 2026 zaliczyć można:

- dalszy dynamiczny wzrost przychodów i maksymalizację zysków oraz optymalizację polityki cenowej,
- umocnienie pozycji rynkowej w sprzedaży produktów,
- umocnienie pozycji rynkowej, a także intensyfikację działań, zmierzających do zwiększenia udziału w rynku,
- stałe zwiększanie poziomu zadowolenia klientów i konkurencyjności firmy,
- kontynuację programów oszczędnościowych w celu obniżenia kosztów działalności operacyjnej,

- wdrożenie nowoczesnych i doskonalenie obecnych systemów logistycznych i informatycznych,
- optymalizację procedur i komunikacji wewnętrznej,
- systematyczne i konsekwentne doskonalenie systemu zapewnienia bezpieczeństwa i higieny pracy,
- wzmocnienie i intensyfikację działań windykacyjnych,
- optymalizację procesu dostaw produktowo-usługowych, negocjacje cenowe z dotychczasowymi dostawcami,
- maksymalizację majątku i zasobów Spółki oraz skuteczną jego ochronę poprzez wdrożony system trwałego znakowania butli BABEL w sposób jednoznacznie umożliwiający identyfikację prawa własności do butli,
- stały monitoring wyznaczonych zadań,
- budowanie trwałych relacji z wszystkimi partnerami zewnętrznymi Spółki,
- dalsze wsparcie dla profesjonalnie przygotowanych i wyszkolonych pracowników,
- osiągnięcie zamierzonych i zaplanowanych celów SHE+Q.

Powyższe założenia zostały nakreślone przez Zarząd Messer Polska Sp z o.o. jako priorytetowe w roku 2026 i będą aktywnie oraz konsekwentnie realizowane przez wszystkich pracowników firmy.

12. Podsumowanie

Priorytetem działalności Spółki jest skuteczne reagowanie na bieżące wyzwania rynkowe przy jednoczesnym uwzględnianiu potrzeb i satysfakcji klientów, Właścicieli oraz pracowników. Cele te realizowane są poprzez bieżącą kontrolę kluczowych parametrów działalności operacyjnej oraz stosowanie odpowiednich narzędzi motywacyjnych i rozwojowych. Zarząd stoi na stanowisku, że wysoki poziom zadowolenia pracowników, klientów oraz partnerów biznesowych sprzyja efektywności i rentowności, dlatego Spółka regularnie monitoruje nastroje organizacyjne, jakość komunikacji wewnętrznej oraz kompetencje kadry zarządzającej, traktując te obszary jako istotne elementy długofalowego rozwoju.

Z całą też pewnością przyszłość polskiego rynku gazowego należeć będzie nadal do największych, międzynarodowych koncernów, dysponujących odpowiednim kapitałem i mających dostęp do nowoczesnych i specjalistycznych rynków i w tych właśnie kategoriach Messer Polska Sp z o.o. znajduje swoje miejsce i dostrzega szanse dalszego rozwoju.

Dodatkowo Zarząd pragnie podkreślić, iż dzięki optymalnemu dostosowywaniu oferty produktowo-usługowej do potrzeb rynku, a także posiadaniu niezmiennie wysokiej jakości wyrobów i usług, Spółka będzie mogła wzmocnić swoją pozycję rynkową i konkurencyjną, zapewniając sobie w dalszych okresach stały wzrost efektów ekonomicznych.

Oceniając wypracowane wyniki i wskaźniki finansowe Spółki, a także biorąc pod uwagę czynniki pozafinansowe – Zarząd stwierdza, iż działalność Messer Polska Sp z o.o. może być kontynuowana i aktywnie rozwijana oraz że nie istnieją bezpośrednie poważne zagrożenia dla funkcjonowania firmy, jej ogólnej sytuacji finansowej, jak i pozycji rynkowej.

Dirk Fünfhausen

Prezes Zarządu Messer Polska Sp z o.o.